

Rapport moral 2024

En 2023, le magnifique « Séminaire international » dans le Vercors qui a précédé la dernière AG nous a permis, outre de renouer des liens humains indispensables notamment après la période de grande carence imposée par les mesures de gestion de la pandémie, de tirer le bilan de nos actions et de notre évolution au cours des 5 dernières années, conformément à notre feuille de route « AVSF 2025 ».

L'année qui vient de s'écouler depuis l'AG 2023 a été plus conforme à un rythme habituel mais cependant riche en réflexions, actions et productions importantes.

Pour ne pas allonger ce rapport moral, je n'en développerai que trois.

AVSF 2030

Le monde change très vite et, malheureusement, pas toujours dans le sens d'une plus grande justice et répartition des ressources mondiales !

Dans un contexte de plus en plus tendu sur le plan international, notamment dans nos pays d'engagement (Afrique de l'Ouest, Haïti, Equateur...), AVSF doit résolument s'adapter pour poursuivre ses actions co-construites avec les paysans du sud, leurs organisations paysannes et nos partenaires en faveur du développement d'une agriculture familiale respectueuse des hommes, des animaux et de l'environnement.

Afin de préparer AVSF à cette évolution, et comme nous l'avons fait antérieurement (AVSF 2020 et AVSF 2025), nous nous penchons à présent sur notre vision 2030.

Six groupes de travail ont été constitués. Composés d'élus, de membres adhérents comme vous, et de salariés, ces groupes de travail, en collaboration avec nos partenaires, réfléchissent à comment préparer cet avenir dans ce contexte incertain.

Déjà, et vous y avez participé hier pour ceux qui étaient présents à la pré AG, les grandes lignes ont été dessinées : Nous devons, toujours plus et toujours mieux associer nos collègues des pays du sud, non seulement au travers de nos actions dans leurs pays, mais également à notre organisation et à sa gouvernance.

Nous devons essayer de mieux valoriser leurs expertises et leurs savoirs et nous assurer en permanence que les actions auxquelles nous contribuons sur le terrain, correspondent bien à leurs besoins et à leurs envies.

C'est une certitude partagée par la plupart d'entre nous ; la question qui se pose maintenant est : comment développer ces intentions. Une des conditions est certainement de diminuer nos dépendances financières vis-à-vis de nos bailleurs habituels afin de gagner en autonomie. Facile à dire mais plus compliqué à réaliser, c'est un chantier à part entière !

D'autres questions arrivent également sur la table aujourd'hui à l'occasion de cette grande réflexion stratégique à laquelle tous : élus, salariés et bénévoles devons participer ; notamment : Faut-il ou non changer d'échelle ? (et, si oui, à quel niveau ?) Faut-il

poursuivre ou non (et, si oui, comment ?) la collaboration dans des pays où l'insécurité est devenue la règle ?...

Bref, bien des chantiers et des débats à mener encore au cours de l'année à venir afin d'aboutir à un document qui vous sera soumis à la prochaine AG et qui servira de "boussole" à l'association d'ici à 2030.

Ethicajou : une expérience d'une entreprise solidaire

Un autre chantier nous a beaucoup (peut être trop, au regard de son importance réelle !) occupé : il s'agit d'Ethicajou.

A Kolda dans le sud du Sénégal, cette entreprise solidaire transforme et commercialise des noix de cajou produites sur place. C'est aussi la première entreprise solidaire à laquelle AVSF participe aussi étroitement en s'investissant au capital en collaboration avec Ethiquable et aujourd'hui quatre organisations paysannes locales.

Trois années après sa création, Ethicajou peine encore à trouver son équilibre financier et a eu besoin, une nouvelle fois, du soutien de ses membres fondateurs (AVSF et Ethiquable) pour sa trésorerie. Ce dossier nous a conduits à de très nombreux échanges, tant au sein du CA d'AVSF (un CA spécial lui fut dédié) qu'en Bureau où des points réguliers ont été faits sur ce dossier.

Sur cette expérience, car ce fut une expérience, les avis du CA ont été partagés et se sont exprimés parfois avec une certaine vivacité pour en pas dire véhémence ! Mais nous avons abouti à un accord d'apport d'une nouvelle aide pour 2024.

Le débat n'est évidemment pas clos, car il faudra tirer les enseignements de l'année en cours pour voir comment poursuivre ou non cette aventure ! Gageons que les prochains échanges sur ce sujet se passeront dans un climat moins passionnel et donc plus serein !

Enfin, je souhaite saluer le travail considérable de toute l'équipe d'AVSF sur ce dossier, tant au niveau du terrain, qu'au niveau national, et je veux également saluer le travail d'Alain Yverniaux qui, en tant qu'administrateur, a initié et suivi le projet depuis le début avec une constance et une énergie admirables.

Une évolution de la direction d'AVSF

Le dernier grand chantier que je voudrais évoquer devant vous pour cette année, est l'évolution de la Direction générale.

Après 12 années en tant que directeur général, Frédéric (Frédéric Apollin) a souhaité, sans doute légitimement, car on sait combien cette fonction est exigeante et usante, passer la main sans toutefois quitter l'ONG, ce dont nous pouvons tous lui savoir gré !

Dans un souci à la fois d'évolution mais également de continuité, et dans le respect d'une pratique que Frédéric avait lui-même commencé à mettre en application, un fonctionnement plus collégial d'une direction « multitête » a été imaginé.

Nous allons avoir un nouveau DG que vous connaissez tous, puisque c'est Christophe Chauveau qui prend la relève et nous sommes sûrs qu'il fera parfaitement le Job ! Mais Christophe, s'il

pourra toujours avoir le dernier mot (trancher en cas de différend, ce que je crois d'ailleurs assez improbable), sera fortement épaulé par un CODIR dont les missions ont été renouvelées et étendues. Ce CODIR sera composé de Julie Crenn (DAF), Myriam Mackiewicz (directrice technique) Chloé Desgeorge (DRH) et Frédéric qui gardera une fonction de directeur général délégué et pourra ainsi, entre autres, pleinement se consacrer à développer plus encore nos réseaux, collaborations et alliances.

Je voudrais profiter de cet instant pour remercier le plus chaleureusement possible Frédéric dont c'est la dernière AG en tant que DG. Frédéric qui depuis sa prise de fonction, il y a 12 ans, s'est donné sans compter avec son enthousiasme, sa pertinence mais également sa dimension humaine que tous ceux qui l'ont approché lui reconnaissent. Un seul mot Frédéric pour tout ce que tu as fait pour AVSF et l'agriculture paysanne : MERCI !!

An bilan pour cette année

Vous pouvez constater combien les trois chantiers cités ont été denses et riches et je n'ai bien sûr parlé

- ni de la vie associative conduite par Jean-François Lamoureux et qui a été très active cette année encore ;
- ni, bien sûr, de l'ensemble de nos actions conduites sur nos terrains et soutenues par un budget, qui cette année a été particulièrement tendu, même si, *in fine*, il reste à l'équilibre !

A ce stade, je voudrais cependant rappeler que la véritable richesse d'AVSF ce sont essentiellement les hommes et les femmes qu'ils soient élus, salariés ou bénévoles qui partagent ensemble une vision, et des envies de promouvoir et d'aider l'agriculture paysanne des pays les plus démunis du Sud.

Ce qui nous rend forts c'est notre cohésion, notre envie de solidarité et d'échange ; ceci n'exclue pas les différences, les divergences et les débats. Mais rappelons-nous toujours que ce qui nous divise nous affaiblit !

Enfin, je veux terminer ce rapport moral par un grand Merci et Bravo à toutes et tous pour votre engagement et vos actions dans AVSF !

Barbara Dufour

le 15 juin 2024