



**AVSF**

AGRONOMES & VÉTÉRINAIRES  
SANS FRONTIÈRES RÉSEAU VSF INTERNATIONAL



## **Pour que les femmes et les hommes vivent de la terre durablement**

Rapport d'activité 2023

# Sommaire

## 3. Édito

## 4. Une ONG professionnelle et militante

## 6. 8 temps forts de l'année

## 8. Transitions agroécologiques

## 10. Élevage et santé animale

## 12. Filières durables et équitables

## 14. Crises et post-urgence

## 16. Égalité des chances

## 18. Notre action d'influence et de plaidoyer

## 19. Éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale et vie associative

## 20. Les élus et les instances de gouvernance

## 21. Les équipes techniques internationales

## 22. Le réseau professionnel d'AVSF

## 23. Partenariats financiers 2023

## 24. Rapport financier 2023



**+ DE 650 000**  
**PERSONNES SOUTENUES**  
soit plus  
de 110 000 familles  
rurales



**80 PROJETS**  
**DE DÉVELOPPEMENT**

# Édito

## Un combat qui résonne en France et dans les pays des Suds !

2023 s'est achevé sur les prémices d'une colère agricole qui a explosé en France début 2024. En Europe mais plus violemment encore dans les pays vulnérables des Suds, frappés de plein fouet par des conflits violents et le réchauffement climatique, les marchés et filières de produits agricoles et d'élevage profondément inéquitables ne rémunèrent pas dignement le travail des hommes et femmes qui nous nourrissent.

Or, ne nous y trompons pas : ici comme là-bas, si le revenu décent est le cœur des batailles de tous les paysans du monde, il s'agit aussi de se battre pour des agricultures qui maintiennent de l'emploi et de la vie dans les territoires ruraux et qui soient plus respectueuses de la biodiversité, du climat, de la santé des sols, des animaux et des humains ! Depuis 47 ans, défendre et promouvoir ces agricultures paysannes, les plus vertueuses en la matière, est notre combat auprès de paysans et paysannes du monde et de leurs organisations. Il est porté par des équipes très engagées, avec nos partenaires des Suds et le soutien indéfectible de nos adhérents, bénévoles et partenaires financiers.

Ce rapport présente les réalisations de 2023, malgré les crises politiques et sécuritaires qui touchent aujourd'hui plus de la moitié des pays dans lesquels nous coopérons.

L'évolution des contextes géopolitiques mondiaux, les conflits armés, le questionnement de l'aide et les revendications légitimes des sociétés civiles des Suds pour plus de pouvoir et responsabilité, nous conduisent toujours à réfléchir et envisager la meilleure façon de mener ce combat dans les prochaines années, avec toutes les forces vives de l'association, nos partenaires au Sud et nos alliés en France et en Europe.



**Barbara Dufour**  
Présidente



**Frédéric Apollin**  
Directeur général



**22 PAYS  
DE COOPÉRATION**



**371 ORGANISATIONS  
PAYSANNES  
PARTENAIRES**



**86 %  
DES DÉPENSES**  
affectées aux projets  
sur un budget  
de 18,5 M €



**72 PARTENAIRES**  
de co-exécution  
des projets



**300 PROFESSIONNELS,**  
dont 90 % issus  
des pays  
de coopération

# Une ONG professionnelle et militante

Depuis plus de 45 ans, Agronomes & Vétérinaires Sans Frontières milite et agit au Sud pour des agricultures paysannes et agroécologiques ambitieuses, en capacité de contribuer de manière durable à la sécurité alimentaire des villes et des campagnes, de réduire les inégalités et la pauvreté et favoriser l'émancipation économique et sociale des hommes, des femmes et des jeunes du monde rural et de leurs organisations.

Association de solidarité internationale et reconnue d'utilité publique, AVSF mobilise les compétences de professionnels de l'agriculture, de l'élevage et de la santé animale. L'ONG apporte aux communautés et organisations paysannes conseils techniques, soutiens financiers et formations, tout en valorisant les savoirs paysans traditionnels, pour améliorer leurs conditions de vie, gérer durablement les ressources naturelles et participer au développement socio-économique de leurs territoires.

**Consultez la charte d'AVSF sur [avsf.org](http://avsf.org)**



## ZOOM SUR 3 NOUVEAUX PROJETS

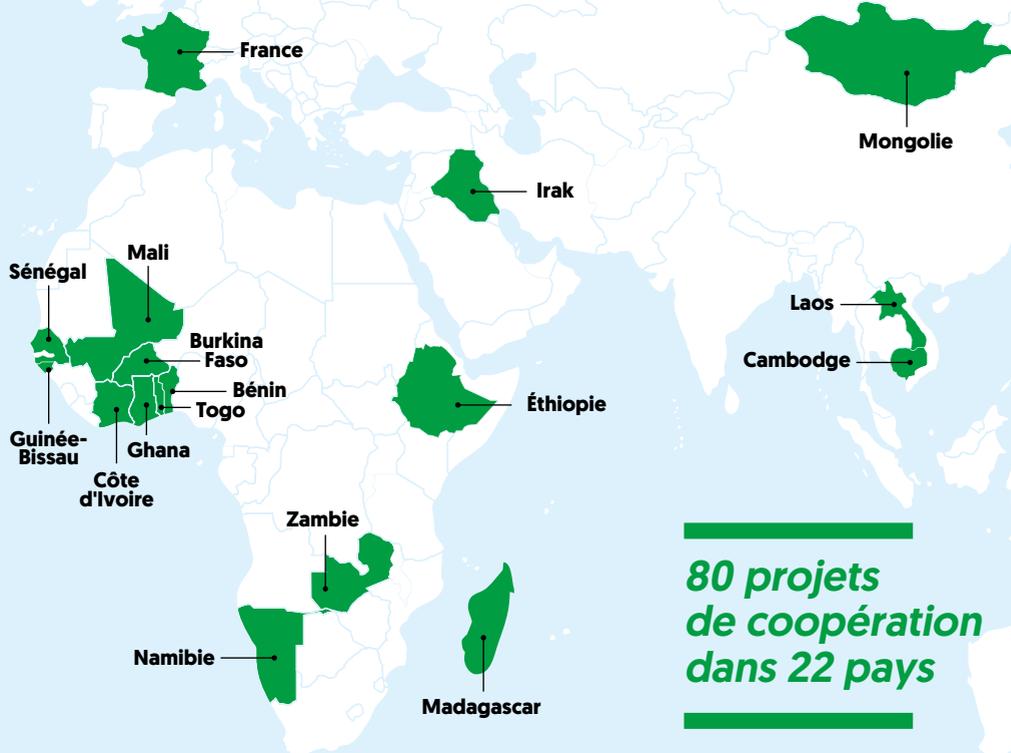
Retrouvez tous  
les projets d'AVSF  
sur [avsf.org](http://avsf.org)

### Namibie

#### **Des communautés gestionnaires de la biodiversité en Afrique Australe**

Renforcement des capacités et des droits de 50 communautés, 200 organisations communautaires de base et de 7 organisations nationales d'Afrique australe à gérer collectivement les ressources naturelles, améliorer leurs moyens de subsistance et conserver la biodiversité. Le projet appuie la reconnaissance de leurs pratiques dans les législations nationales et les conventions internationales sur la biodiversité et mène des expériences pilotes d'activités génératrices de revenus avec 150 producteurs.trices des "Conservancies" de la région de Kunéné.

**Partenaires :** NOÉ, Resource Africa, Integrated Rural Development and Nature Conservation (IRDNC) et organisations communautaires et nationales du Botswana, Malawi, Namibie, Tanzanie, Zambie, Zimbabwe et Ghana  
**Financement :** AFD, Resource Africa et Jamma International



**80 projets  
de coopération  
dans 22 pays**

## Pérou

### **Construire un territoire durable sur le territoire des Vallées des rivières Apurímac, Ene et Mantaro (VRAEM)**

Soutien à 1000 familles et renforcement des organisations locales de producteurs, femmes, peuples autochtones de la région VRAEM pour une gestion concertée de leur territoire et le développement de filières de production et transformation agricole qui permettent la croissance d'économies familiales durables et légales, dans un territoire historique de production de coca.

**Partenaires :** PROGRESO, DEVIDA, gouvernements locaux, organisations de producteurs et de peuples autochtones (FEPAVRAEM, FECEMAVRAEM, OARA, CODIPAS, COPAS)

**Financement :** Union européenne

## Madagascar

### **De l'eau pour les humains et les animaux dans le Grand Sud**

Renforcement de la résilience de 1000 familles paysannes vulnérables du Grand Sud de Madagascar en région Androy grâce à la réhabilitation, la construction, la sécurisation de l'accès et de la gestion de 15 puits équipés de pompes manuelles, pour la consommation humaine et animale.

**Partenaires :** SOS-Villages d'Enfants, Direction Régionale de l'Eau, de l'Assainissement et de l'Hygiène (DREAH), communautés locales

**Financement :** Syndicat d'eau potable Bresse Dombes Saône

# 8 temps forts de l'année

## Mai - Une conférence sur la conservation des forêts du Chaco et l'élevage durable en Bolivie



Alors que la Bolivie se classe en 3<sup>e</sup> position en matière de déforestation, AVSF rassemble plus de 300 participants de Bolivie, d'Argentine

et du Paraguay (représentants de la société civile, associations d'éleveurs, chercheurs, décideurs régionaux, représentants du gouvernement national et des instances internationales) les 10 et 11 mai à Villa Montes. L'objet de la conférence et le défi à relever : comment faire évoluer les modes de production en ranching vers des systèmes d'élevage durables qui préservent les espaces boisés ? Comment favoriser l'accès des petits éleveurs du Chaco à des innovations organisationnelles et à des outils financiers adaptés et soutenir leur montée en compétences ?



## Juin - L'Agence française de développement renouvelle sa confiance à AVSF

Sous l'égide du Ministère de l'Europe et des affaires étrangères, AVSF et l'AFD signent une nouvelle convention de partenariat pluriannuelle 2023-2026.

L'objectif : défendre et promouvoir les transitions agroécologiques, consolider des agricultures paysannes au service de systèmes alimentaires souverains et durables, de la justice sociale et d'une santé durable pour tous et toutes. Un partenariat essentiel qui permet d'appuyer plus de 100 000 familles paysannes dans plus de 20 pays du Sud, et de porter les innovations et propositions développées dans des enceintes nationales et internationales où se débattent les politiques publiques.

## Juin - Un séminaire international pour vivifier le projet collectif d'AVSF



À Autrans sur le Plateau du Vercors, AVSF réunit tous ses représentants pays, ses salariés France, ses élus et ses adhérents pour dresser un bilan collectif des avancées obtenues dans le cadre de sa stratégie "AVSF 2025" et préparer le chantier de réflexion et définition de la vision d'AVSF à l'horizon 2030. Un moment convivial et nécessaire après les années Covid pour renouveler le projet commun d'AVSF dans un monde de plus en plus marqué par les conflits, le changement climatique, la remise en cause de l'aide au développement mais aussi de nouvelles formes d'engagement citoyen.

## Septembre - Maintenir un soutien aux populations civiles du Sahel



Avec Coordination Sud, AVSF se bat pour maintenir le soutien du gouvernement français aux actions engagées au Burkina et au Niger par les sociétés civiles françaises et de ces deux pays. Il s'agit de demander le strict respect de l'esprit de la Loi de développement solidaire votée à l'unanimité par les parlementaires français en août 2021, mis à mal par une instrumentalisation inquiétante de l'aide publique au développement à des fins politiques et diplomatiques. Une aide impérative et précieuse pour soutenir les sociétés civiles locales et en faveur de la cohésion sociale et de la paix sur les territoires pour des populations exposées aux conflits, au changement climatique et à une pauvreté toujours plus menaçante.

## Septembre - Le Groupe Initiatives fête ses 30 ans



Il y a 30 ans, des ONGs de solidarité internationale précurseurs, dont AVSF, créaient le Groupe Initiatives (GI) pour revendiquer une coopération partenariale avec des acteurs locaux légitimes sur leurs territoires, et un dialogue nécessaire et permanent avec les pouvoirs publics et le secteur privé. 30 ans après, au-delà de multiples projets de territoires menés en consortium dans plus de 60 pays, les 15 ONG du GI restent pionnières pour challenger, critiquer et partager sans tabou leurs approches, pratiques, succès et échecs face aux mutations profondes et inévitables de la solidarité dans un monde bouleversé.





### Octobre - Salon du chocolat : les organisations paysannes de nouveau à l'honneur



AVSF accueille à Paris des représentants d'organisations partenaires d'Haïti, de Madagascar, de Côte d'Ivoire, du Ghana et du Togo. Acteurs incontournables de la production de cacao fins et aromatiques d'origine, bio et commerce équitable, ces producteurs et productrices viennent défendre et revendiquer un prix juste et équitable pour leur travail. Au cours de deux conférences, avec les chocolatiers et les acteurs institutionnels, AVSF et les coopératives décryptent et interrogent les conditions requises pour s'adapter au nouveau règlement européen sur la déforestation importée.

### Novembre - Un nouvel accord de l'Alliance AVSF-Gret pour développer ses collaborations



Dans le cadre de l'Alliance AVSF-Gret pactée en 2022, ce nouvel accord entend coordonner la collaboration des deux ONG dans les pays communs de coopération et leurs efforts conjoints de prospection dans de nouvelles régions. Il s'agit d'identifier et de faciliter les opportunités de collaborations opérationnelles entre les deux associations, en croisant leurs compétences et partenariats, pour impulser des actions à impact fort en faveur des populations vulnérables des territoires concernés.

### Novembre - Un séminaire sur les filières agricoles durables



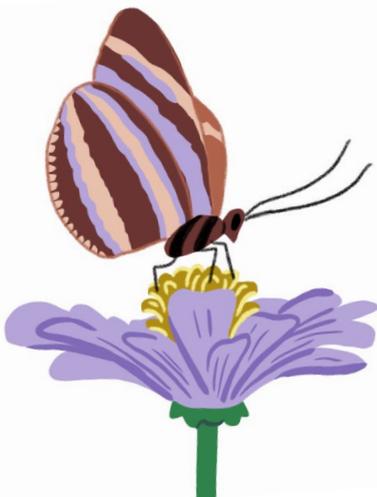
Avec ses collègues de la Commission Agriculture et Alimentation de Coordination Sud, AVSF co-organise un séminaire sur les politiques de régulation pour garantir des filières agricoles durables et des échanges équitables. Une diversité d'acteurs et d'experts d'institutions publiques, d'organisations paysannes et d'ONG mettent clairement en lumière la nécessité de politiques publiques volontaristes et efficaces dans différents domaines (agricoles, commerciales, fiscales, etc.) en complément des certifications privées (commerce équitable, etc.).

# Transitions agroécologiques

**Les transitions agroécologiques constituent le socle de tous les projets d'AVSF, car elles remplissent deux impératifs : l'amélioration de la productivité en agriculture et élevage et la durabilité de ces systèmes agricoles. Ces dynamiques complexes nécessitent l'implication de tous les acteurs des filières agricoles.**

En augmentant les performances agricoles, l'agroécologie est un levier d'autonomie alimentaire et économique des paysans et des paysannes, et ce, sans provoquer d'externalités négatives. Ces pratiques préservent en effet la biodiversité et la santé des populations, s'adaptent au dérèglement climatique et limitent les émissions de gaz à effet de serre.

Les pratiques pour réduire les pesticides et éviter le mésusage de médicaments vétérinaires illustrent ce principe vertueux. Depuis la publication d'un guide pratique de formation en 2021 à destination des professionnels de l'agriculture à celle plus récente d'une note de positionnement sur le sujet, AVSF recense, teste et promeut des alternatives viables à la chimie, en s'appuyant sur les savoirs paysans et les avancées scientifiques.



Après le Sénégal, Madagascar et la Côte d'Ivoire, en 2023, c'est en Équateur qu'AVSF a organisé un atelier sur la réduction des pesticides et autres intrants de synthèse. 35 acteurs et actrices de terrain ont pu être formés pour animer à leur tour des formations tant sur les risques liés à l'usage et à la consommation excessive des pesticides et des produits vétérinaires, que sur le diagnostic participatif des pratiques de gestion des ravageurs et la diversité des alternatives agroécologiques existantes (lire également l'interview ci-contre). En se passant de ces produits coûteux, tout en maintenant une production ambitieuse, les paysans gagnent en autonomie.

La lutte contre la déforestation s'inscrit aussi dans les transitions agroécologiques promues par AVSF : l'agroforesterie maintient la santé des écosystèmes et des forêts, tout en les rendant productifs pour les populations. À l'image du projet Terramaz, aux portes du Parc National Yasuni en Équateur, où la forêt amazonienne est grignotée par l'industrie pétrolière et un modèle agricole et d'élevage destructeurs. L'un des axes du projet est de consolider les savoirs et pratiques des communautés paysannes et indigènes au sein de trois écoles paysannes d'agroécologie.

Huit modules de formation pratique y sont enseignés, parmi lesquels le diagnostic, la planification et la conception d'une ferme agroécologique ou la compréhension des cycles de l'eau et de la fertilité des sols, leur meilleure gestion et la fabrication de bio intrants. Deux communautés de colons et une communauté indigènes Shuar (51 familles) sont en cours de formation, leur permettant de préserver la forêt, tout en produisant en agroécologie des cultures vivrières ou d'export comme le cacao.

Au-delà des aspects purement techniques, le développement de ces transitions agroécologiques exigent des filières de commercialisation adaptées et des politiques ambitieuses

de soutien. Dans ce cadre, AVSF défend le droit des paysans et des paysannes à accéder aux ressources naturelles, à des marchés transparents et aux services en amont et en aval de la production. Enfin, l'association plaide pour l'implication de la société civile, des acteurs publics et privés, des consommateurs, à l'échelle locale, nationale et internationale pour accélérer la transformation profonde non seulement de notre modèle agricole, mais aussi de nos systèmes alimentaires.

## Préserver la santé humaine et la biodiversité



*Younoussa BARRY, agronome sur le projet Thiellal au Sénégal, a mené une démarche participative de dialogue et d'expérimentations avec les populations qui les a amené à réduire les pesticides.*

### Quels sont les pesticides utilisés dans la région de Kolda ?

Les études et enquêtes menées par le projet Thiellal ont montré que 66 % des produits recensés dans le département ne sont pas homologués au niveau du Comité Sahélien des pesticides. Parmi les matières actives, 50 % sont des substances interdites dans l'Union européenne, et 12 % provoqueraient des cancers. L'acquisition de ces produits se fait généralement sur les marchés locaux, auprès de vendeurs informels qui représentent 60 % des vendeurs recensés. Ces derniers ne détiennent pas d'autorisation de vente et ne savent généralement ni lire ni écrire. Ils ne sont donc pas en mesure de conseiller les clients sur les pratiques d'utilisation



**“J’ai appris à l’école paysanne d’agroécologie à prendre soin et gérer les cultures, à fabriquer des intrants naturels. C’est très intéressant, nous apprenons beaucoup.”**

**Jessica Calvache**, membre de la communauté shuar Tiguanoa, impliquée dans le projet Terramaz en Équateur

de ces produits dangereux, qui proviennent principalement de Chine, mais également de France.

### Comment ces pesticides sont-ils utilisés ?

Nous avons constaté qu’une faible proportion de paysans, seulement 14 %, dispose d’un équipement de protection individuel à minima de lunettes, de gants, de bottes et d’un masque simple. Le coût d’achat important est un frein. Les enquêtes ont également révélé que la majorité des paysans du département stockent leurs pesticides au niveau des champs, à la portée des animaux, dans les greniers, près de stocks de nourriture, ou alors, jettent les restes directement dans les toilettes. Le projet comporte donc de nombreuses actions de sensibilisation, communication par des visites à domicile et causeries pour informer les paysans et paysannes sur les bonnes pratiques d’utilisation (protection, stockage, dosage, gestion des emballages, etc.).

### Quelles alternatives ont été adoptées ?

Le projet a initié des champs-écoles agroécologiques pour faciliter l’expérimentation et l’apprentissage de nouvelles pratiques par les paysans. Une dizaine de formations et d’échanges ont eu lieu, notamment sur l’utilisation de biopesticides et de biofertilisants. Entre la 1<sup>ère</sup> et la 2<sup>e</sup> année, nous avons atteint 108 paysans et paysannes formés avec 4 champs-écoles agroécologiques. Les bons résultats ont motivé les paysans à répliquer ces pratiques dans leurs propres champs et à former leurs proches. Nous travaillons également avec les paysans sur les associations de cultures, une pratique agroécologique qui leur permet également de diversifier leur alimentation et leurs revenus. Enfin, nous avons ouvert un fond d’appui pour soutenir des initiatives agroécologiques locales et organiser des réseaux de paysans par villages. Toutes ces actions contribuent à préserver la santé humaine et animale et la biodiversité, sans laquelle nous ne pourrions pas vivre.

### PUBLICATIONS



*Réduire l’usage des pesticides et des produits vétérinaires : un objectif clé dans la mise en œuvre d’alternatives agroécologiques*, Amélie Bajolet, Valentin Beauval, Bertrand Mathieu, Brunilda Rafael, Note de positionnement, AVSF, 2024

*Accompagner les paysans et paysannes ouest-africains dans la transition agroécologique avec des champs-écoles*, Note de synthèse de l’évaluation des champs-écoles au Nord Togo, Teatske Bakker, AVSF, 2023

À télécharger sur [avsf.org](http://avsf.org)

# Élevage et santé animale

**AVSF est la première ONG française à détenir la compétence vétérinaire, qu'elle met au service des éleveurs paysans des pays du Sud. L'ensemble de ses actions s'articule autour de l'approche "One Health" et de son application concrète en zone rurale.**



Objectif central de la coopération d'AVSF, l'augmentation durable de la productivité des élevages paysans permet de mieux assurer leur sécurité alimentaire et d'accroître les revenus des familles d'éleveurs. AVSF et ses partenaires offrent de l'assistance technique pour améliorer les conditions et pratiques d'élevage : amélioration de l'habitat, de l'alimentation ; de la reproduction, de la biosécurité des élevages, du bien-être animal, etc.

Parallèlement, AVSF agit pour renforcer les services de santé animale de proximité, dans les territoires ruraux qui pâtissent d'une absence criante d'accès aux soins vétérinaires. Ces actions s'appuient sur la formation d'auxiliaires de santé animale de proximité (ACSA), des éleveurs choisis par leurs communautés, formés à la médecine vétérinaire de base, mis en réseau par AVSF en coordination avec les services vétérinaires nationaux et les vétérinaires privés.

Le projet "Buffles d'eau" en Irak est un exemple original de dispositif de santé mobile de proximité. Dans les marais du sud du pays, l'équipe vétérinaire se déplace en bateau ambulance chez les éleveurs dans une dizaine de villages. En 2023, ces visites ont permis de repérer et soigner 2 400 cas de parasitisme, 800 cas de fièvre aphteuse et 250 cas de maladies respiratoires. Financé par le Centre de crise et de soutien du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, le projet est étendu en 2024 à l'ensemble du district Al-Chibayish, avec l'embauche d'une 3<sup>e</sup> vétérinaire, qui travaillera avec les éleveuses et les formatrices de lait de bufflonnes pour relancer cette filière.

De manière complémentaire, AVSF agit à plusieurs échelles en coordination et avec l'appui des services vétérinaires nationaux, centraux et déconcentrés, afin de prévenir les maladies animales et protéger la santé publique : surveillance épidémiologique, qualité de la viande et autres produits animaux, etc. L'ensemble de ces actions s'intègre dans la démarche "One Health".

## Concrétiser le concept "One Health"

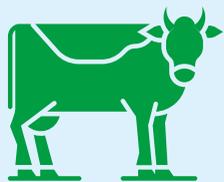
Le concept "One Health" ou une seule santé reconnaît et intègre l'interdépendance de la santé humaine, animale, environnementale et des systèmes alimentaires. Pour AVSF, l'enjeu est d'appliquer concrètement cette démarche pertinente avec tous les acteurs institutionnels concernés et une réelle implication des communautés paysannes. Les conditions d'une mise en œuvre opérationnelle et efficace de cette approche était tout l'objet de la contribution d'AVSF au "One Sustainable Health Forum" à Lyon en juillet 2023 (lire p. 18), en s'appuyant sur ses expériences concrètes de terrain en Afrique et en Asie notamment.

Parmi de nombreux autres projets, AVSF a intégré l'initiative PREZODE (Preventing Zoonotic Disease Emergence) dès 2022, co-pilotée par le Cirad et l'IRD. Celle-ci a pour ambition de comprendre et prévenir les risques d'émergence des maladies infectieuses zoonotiques. C'est dans

ce cadre que AVSF est associée en 2023 au projet AFRICAM engagé au Sénégal, à Madagascar et au Cambodge pour développer des systèmes de surveillance épidémiologiques, qui mettent en lien les ACSA avec les autres acteurs de ces territoires et les services vétérinaires nationaux.

Parallèlement, AVSF a intégré le dispositif en partenariat "One Health" de l'Océan indien (DP OH OI) initié par le Cirad depuis 2015, réunissant plus de 120 professionnels de santé animale, humaine et des sciences de l'environnement, répartis dans 8 pays du sud-ouest de l'Océan indien. Sa vocation est d'étudier et accroître la connaissance des maladies infectieuses et zoonotiques de la région pour améliorer leur prévention et leur contrôle et protéger les populations locales et les filières d'élevage, grâce à des outils de veille épidémiologique, de diagnostic et des formations régulières à ses membres.





**16 700**  
**C'EST LE NOMBRE DE BOVINS**  
**VACCINÉS LORS D'UNE CAMPAGNE**  
**DE VACCINATION SOUTENUE**  
**PAR AVSF DANS LES HAUTS**  
**PLATEAUX DU SUD DE L'ETHIOPIE,**  
**D'AÔÛT À OCTOBRE 2023.**

Cette campagne visait à remédier à un accès limité à la vaccination contre certaines maladies graves, comme le charbon bactérien ou anthrax, la dermatose nodulaire contagieuse, la pasteurellose bovine ou la maladie de black leg. Une opération importante pour les familles paysannes qui s'appuient sur l'élevage de quelques vaches laitières pour leur équilibre nutritionnel et économique. L'initiative a aussi permis d'expérimenter une organisation collective, en s'appuyant sur des relais paysans et les services vétérinaires locaux afin de pérenniser le bon accès à ce service primordial.

Cette campagne de vaccination s'est déroulée dans le cadre d'un projet mené en partenariat avec InterAide France et financé par l'AFD.

## PUBLICATIONS



11

*La génétique animale, facteur de développement de l'élevage paysan ?*  
Barbara Dufour et Sabine Patricot, avec les contributions de Hervé Petit, Manuelle Miller, Bénédicte Boigné, Xavier Plaetevoet, Olivier Faugère, Germain Rives, Margot Galière, Philippe Collin et Dominique Lebreton, Note technique, AVSF, 2024

*Les pratiques traditionnelles de santé animale*, Barbara Dufour et Sabine Patricot, avec les contributions de Bénédicte Boigné, Olivier Faugère, Catherine Roffet, Stefano Mason, Manuelle Miller, Dominique Lebreton, Xavier Plaetevoet et Pascal Hendrikx, Note technique, AVSF, 2024

**À télécharger sur [avsf.org](https://avsf.org)**



# Filières durables et équitables



**AVSF soutient la création de filières agricoles durables, équitables et transparentes, qui offrent un revenu décent aux familles et aux organisations paysannes. En 2023, cette ambition représentait près de la moitié du volume d'activités de l'ONG.**

Ces filières durables et équitables concernent tant des filières d'export (cacao, café, karité, fruits, épices, etc.) soutenus par exemple par les projets Équité en Afrique de l'Ouest ou Cacao Bioandino dans les Andes, que des filières vivrières destinées à des marchés locaux, par exemple en Côte d'Ivoire (maraîchage péri-urbain), en Équateur (céréales, produits laitiers, maraîchage, ...) ou au Guatemala (maraîchage, petit élevage, etc.).

Toutes s'appuient sur les transitions agro-écologiques (lire p. 8) : l'agroécologie permet la production d'aliments sains et nutritifs, dépourvus de résidus de pesticides dangereux, les positionnant sur des marchés de qualité plus rémunérateurs pour les organisations de producteurs.

Qu'elles soient bio, agroécologiques avec des systèmes de garantie participative (SGP) ou commerce équitable, les certifications assurent et rendent légitimes aux yeux du public et des professionnels, les qualités de ces filières et la montée en gamme des productions. À ce titre, AVSF collabore avec de nombreux labels de commerce équitable au Sud et au Nord : Fair Trade, Fair for life, SPP, Biopartenaire, WFTO, Bio équitable en France.

L'ONG suit également de près l'évolution de la réglementation bio de

l'Union européenne dans un contexte de contraction du marché bio. En décembre 2023, le bureau d'étude coopératif TERO, la SCOP Ethiquable et AVSF se sont réunis pour mieux comprendre les changements en cours, identifier les impacts concrets sur les organisations de producteurs et les moyens pour les accompagner et faciliter leur adaptation à ces nouvelles exigences.

Les filières équitables sont des chapelets de partenariats entre organisations de producteurs, transformateurs, acheteurs, distributeurs, consommateurs, etc., qui sont fondées sur la transparence et la juste rémunération des parties prenantes. Sur les filières d'export, AVSF a par exemple noué des partenariats forts avec des opérateurs commerciaux, tels que la SCOP Ethiquable et l'entreprise Valrhona,



### Un accompagnement clés en main

AVSF a développé une boîte à outils de gestion, assortie d'une formation en ligne à destination des coopératives et des professionnels qui les accompagnent. Ces dispositifs visent à contribuer au renforcement des capacités de gestion interne, commerciale et financière des organisations de producteurs partenaires, dans l'objectif de les rendre de plus en plus autonomes et maîtres de leur destin.

## AVSF ET LA FILIÈRE CACAO EN 2023



8 PAYS DE COOPÉRATION



12 PROJETS



6 RÉSEAUX NATIONAUX  
et 1 RÉSEAU RÉGIONAL  
d'organisations  
de producteurs partenaires



50 ORGANISATIONS  
de producteurs  
accompagnées en direct

### PUBLICATION

Organisations dans les filières et gestion de la qualité :  
l'exemple du Cambodge, Traverse n°53, Groupe  
initiatives, 2023

À télécharger sur [avsf.org](https://avsf.org)



### Nouveau projet

#### Côte d'Ivoire

Des filières vivrières  
agroécologiques  
performantes autour  
d'Abidjan

Soutien à la commercialisation locale de la production maraîchère de 300 producteurs pour fournir une alimentation plus saine aux consommateurs des villes, renforcer l'organisation des producteurs pour la commercialisation groupée et une meilleure rémunération.

**Partenaires :** Agrisud,  
organisations paysannes  
**Financement :** Fondation  
Carrefour

qui développent des relations commerciales particulièrement vertueuses avec les organisations de producteurs. Avec ces entreprises, AVSF coordonne ses projets ou met en œuvre des actions conjointes au service d'organisations de producteurs des Andes, d'Haïti, de Madagascar, d'Afrique de l'Ouest et d'Asie du Sud-Est.

Enfin, AVSF défend les droits, les intérêts et la reconnaissance des organisations de producteurs comme acteurs incontournables des filières agricoles. Des actions de plaidoyer sont ainsi menées au sein de collectifs, comme Commerce Équitable France ou la Commission Agriculture et Alimentation de Coordination Sud. En 2023, il s'agissait de défendre les intérêts des producteurs impactés par des prix majoritairement pratiqués bien trop bas, ainsi que par le règlement

européen sur la déforestation et la dégradation des forêts et autres politiques publiques de régulation des filières (lire p. 7 et p. 18).



# Crises et actions de post-urgence

**Les crises politiques et sécuritaires s'aggravent dans de nombreux pays de coopération, tandis que les catastrophes naturelles se multiplient notamment en raison du réchauffement climatique. Autant de situations qui mettent particulièrement en danger les territoires ruraux et leurs populations, mais aussi nos équipes et nos partenaires.**



Bien que stimulés par des conflits d'ampleur internationale, ces crises politiques et sécuritaires sont le plus souvent internes : elles opposent des gouvernements et des forces armées régulières à des groupes armés révolutionnaires, indépendantistes, djihadistes, de résistance à l'occupation ou des groupes criminels ou fruits de l'opposition entre différentes communautés socio-ethniques.

Composées en très grande majorité de professionnels nationaux, nos équipes se sentent solidaires et engagées pour leur pays et les familles paysannes, leurs organisations, les leaders paysans et les ONG, subitement plongés au cœur de conflits violents. Les liens humains personnels tissés avec ces populations, leur ancrage et leur connaissance précise de ces territoires et de leurs acteurs

nous permettent de poursuivre, à leur demande, des actions qui nous semblent utiles. **Chaque fois que la prise de risque est jugée acceptable et tant que l'accès aux communautés reste possible, AVSF fait le choix de poursuivre ses actions.**

Tel est le cas en 2023 par exemple au Mali, au Burkina Faso, en Haïti, en Irak ou en Équateur. Nos actions visent **au maintien ou à la restauration de l'accès des populations paysannes aux moyens de production alimentaire et de génération de revenus et d'emplois**, de même qu'à **certaines services essentiels**. Elles visent à **maintenir des économies agricoles et rurales**, vitales pour les territoires et pour offrir des opportunités à certains jeunes, parfois tentés par l'action armée,

voire criminelle. Enfin, dans toute crise sécuritaire, le maintien du tissu d'acteurs locaux qui représentent et défendent les intérêts et les droits des populations paysannes, nous semble primordial et contribue à **maintenir des espaces locaux de gouvernance et de dialogue**.

Afin de préserver l'intégrité de ses équipes, AVSF s'est dotée de dispositifs ad-hoc de sécurité dans tous les pays de coopération, régulièrement révisés [dispositifs de veille accrue et d'anticipation des risques, procédures de réaction rapide en cas d'incident sécuritaire critique, etc.]. AVSF a également révisé les priorités de ses actions pour les populations paysannes affectées par de tels conflits, et adapté ses approches et méthodes, y compris de suivi.

**13 PAYS TRAVERSENT DES CRISES POLITIQUES ET SÉCURITAIRES MAJEURES SUR LES 22 PAYS DE COOPÉRATION D'AVSF**

## Haïti : une action maintenue malgré l'emprise des gangs

L'histoire d'Haïti est marquée par une multiplicité de crises entremêlées, qu'elles soient climatiques, politiques, économiques ou sécuritaires. Le pays a traversé en 2023 une crise politique profonde ayant entraîné le développement des gangs armés dans la capitale, qui combattent pour le contrôle de certains territoires, la mainmise sur l'accès au port, le terminal pétrolier et les routes principales. Cette situation entraîne une explosion du prix du carburant, des matières premières, des intrants agricoles, enfin des denrées alimentaires qui ne circulent plus librement dans le pays. Fin 2023, près de 50 % de la population se trouvait en situation d'insécurité alimentaire aiguë.

AVSF a maintenu partout sa coopération auprès d'organisations paysannes en province (Nord, Grande Anse, Sud) engagées sur des systèmes agroforestiers

et des filières durables et équitables de cacao et café. Avec la hausse des prix des denrées alimentaires, et parce qu'ils associent des cultures vivrières pour l'autoconsommation et des cultures d'export, ces systèmes agroforestiers sont plus que jamais primordiaux, tant pour la sécurité alimentaire des populations, que la protection d'un environnement naturel parfois très dégradé. Soutenir ces organisations permet de maintenir des économies rurales en vie et des espaces de gouvernance locaux.

Pour la sécurité des équipes, AVSF a renforcé en 2023 ses procédures de sécurité et de communication permanente entre équipiers et avec le siège, a délocalisé une grande partie de ses équipes et de son bureau en province, et a opté pour des déplacements aériens sur la capitale. Mais cette action n'aurait pu être maintenue sans des collègues haïtiens remarquablement engagés pour leur propre pays, qui, malgré les risques et les difficultés, s'adaptent quotidiennement pour maintenir les activités et le lien avec les organisations rurales.



**+ DE 3 MILLIONS €**  
engagés en Haïti en 2023  
au service des organisations  
paysannes

# Égalité des chances

**Dans les territoires ruraux, les femmes et les jeunes font face à un accès limité aux ressources productives et à des normes sociales, qui limitent leur rôle dans les filières agricoles. Pourtant, ils et elles détiennent une place incontournable dans les transitions agroécologiques et la sécurité alimentaire mondiale.**

Les femmes produisent déjà 50 % de la nourriture dans le monde. Outre d'être employés par leurs parents dans les travaux des champs et le gardiennage des troupeaux, de très nombreux jeunes sont désireux de dynamiser les territoires ruraux et expérimenter des pratiques innovantes au service de la transition agroécologique et la performance de leurs agricultures. Leur travail est cependant invisibilisé par des règles coutumières, sociales et économiques, qui freinent parfois leur pouvoir d'agir.

Pour lutter contre ces discriminations, AVSF mène un éventail d'actions s'appuyant sur les transitions agroécologiques comme levier d'émancipation. Le défi majeur est de leur faciliter l'accès aux ressources naturelles, la terre, l'eau, aux moyens de production et aux financements pour tout simplement exercer les métiers de l'agriculture. Ils et elles doivent aussi monter en compétence et avoir accès à de la formation et du conseil. C'est l'objet du projet Ngalu Rewbé au Sénégal, qui favorise l'émancipation

des femmes par leur professionnalisation dans l'activité d'élevage ovin (lire la publication). Le projet vise à créer des emplois locaux durables, à améliorer les performances de l'embouche ovine et à accompagner les éleveuses dans la gestion économique de leur activité.

AVSF appuie également les jeunes et les femmes à intégrer les instances de décision des organisations paysannes et de leur territoire. À ce titre, le projet Urku Ñan achevé en 2023 en Équateur a appuyé et formé plus de 40 femmes Kichwas devenues leaders politique dans leurs communautés : leurs voix défendent la préservation des écosystèmes fragiles des Haut plateaux andins.

Afin de mieux prendre en compte l'égalité des chances, AVSF s'est doté de deux comités mixtes élus-salariés, respectivement "genre" et "jeunes", qui ont pour but d'accélérer l'intégration de ces enjeux aussi bien par ses équipes en France et dans les pays de coopération, que dans ses projets techniques. Le comité genre a organisé trois webinaires visant à interroger les pratiques et besoins locaux et à présenter aux salariés un guide sur la question, qui sera publié en 2024. Le comité jeunes mène un travail de prospective sur les problèmes spécifiques et les attentes des jeunes ruraux dans nos pays de coopération ; il construit la stratégie et les recommandations pour y répondre. Ces deux instances témoignent de la réflexivité d'AVSF sur des questions complexes et incontournables.



## **Nouveau projet :**

### **Guatemala**

## **Des jeunes rurales autonomes pour exercer leurs droits**

Promouvoir la formation, la participation, le plaidoyer et l'articulation de jeunes ruraux organisés, pour la promotion et l'exercice de leurs droits, et le développement d'initiatives locales pour consolider leurs moyens d'existence : 1 981 jeunes (hommes et femmes) de 13 à 31 ans de communautés paysannes et indigènes, 50 représentants d'institutions publiques et plus de 300 membres de familles paysannes.

**Partenaires :** Mercy Corps (Chef de file), Action Aid, Fundacion Educacion y Cooperacion, Trocaire, organisations locales

**Financement :** Union européenne

## **PUBLICATION**

*Une position renforcée des femmes dans la filière bovine au Sénégal, vers une reconnaissance du rôle des femmes éleveuses dans la région de Matam, Papa Djiby Ba, Katia Roesch, Fiche innovation, AVSF, 2023*

À télécharger sur [avsf.org](https://avsf.org)





## Formation des jeunes, levier d'émancipation



*Ancienne coordinatrice adjointe d'AVSF en Équateur, Renata Lasso a mené des projets de soutien aux jeunes ruraux.*

### Dans les territoires ruraux, quels sont les défis que les jeunes doivent relever ?

La jeunesse équatorienne, en particulier dans les zones rurales, est confrontée à des défis considérables : 46 % d'entre eux vivent dans la pauvreté et 22,6 % dans l'extrême pauvreté. Cette situation est due à des disparités dans l'accès aux ressources telles que l'eau, la terre et le crédit, ainsi qu'à des investissements déséquilibrés dans les secteurs extractifs. En outre, des formations professionnelles limitées contribuent à leur précarité dans le marché du travail et à l'augmentation de l'exode vers les zones urbaines. Il est essentiel de mettre en œuvre des politiques qui donnent la priorité aux

besoins des jeunes ruraux. Ces actions ne profitent pas seulement aux jeunes, mais améliorent dans son ensemble les conditions de vie des zones rurales.

### Quelles actions AVSF met en œuvre pour mieux intégrer les jeunes ?

AVSF a collaboré avec l'Unité Éducative Communautaire Interculturelle et Bilingue - Shiña dans la province de Cuenca, et a guidé les enseignants et les parents d'élèves à surmonter les obstacles administratifs pour la création du 1<sup>er</sup> baccalauréat technique en agroécologie d'Équateur. Par ailleurs, AVSF a travaillé en partenariat avec l'Université indigène Amawtay Wasi pour concevoir de manière participative un programme de formation en agroécologie, formant ainsi les enseignants et les producteurs. Enfin, en collaboration avec le réseau des jeunes du Chocó Andino, une zone exceptionnelle de biodiversité proche de Quito, AVSF a soutenu des initiatives productives innovantes dans une région menacée par l'exploitation minière et a formé les jeunes à la défense de leur territoire, démontrant qu'il est possible de promouvoir des alternatives durables dans des territoires menacés.

## EN 2023



**60 922 FEMMES BÉNÉFICIAIRES DIRECTES**



**39 409 JEUNES BÉNÉFICIAIRES DIRECTS**



**15 PROJETS** intègrent une composante "jeunes"

### Le projet "Jeunes y territoires" s'est achevé en 2023, quels sont les principaux résultats ?

D'importants résultats montreront son impact à moyen terme. Le baccalauréat technique agroécologique a été approuvé par le ministère de l'éducation, ce qui permet sa mise en œuvre dans n'importe quelle école, offrant une alternative particulièrement pertinente pour les écoles techniques agricoles. Dans l'unité éducative de Shiña, la première classe de 15 élèves d'origine rurale est actuellement formée et un nombre similaire devrait poursuivre ce programme au cours de la prochaine année scolaire. La formation développée en collaboration avec l'université publique Amawtay Wasi, a déjà formé 15 enseignants et producteurs, et des plans sont en cours pour promouvoir de nouvelles cohortes d'étudiants. Avec le réseau des jeunes ruraux du Chocó Andino, 10 initiatives productives ont été promues, mais le résultat le plus important est la formation d'un groupe de jeunes défenseurs du territoire, formés et motivés pour protéger leur territoire des impacts de l'extractivisme.

# Notre action d'influence et de plaidoyer



## One Health : prendre en compte les organisations paysannes

Pour parvenir à une amélioration conjointe de la santé humaine, animale et environnementale, l'implication des communautés locales et des organisations paysannes reste indispensable. Elles sont parmi les premières concernées sur leurs territoires à comprendre l'impact de leurs pratiques sur l'environnement et la santé. C'est le point de vue défendu en 2023 par AVSF et ses partenaires dans l'Organisation mondiale de la santé animale (OMSA) et de multiples enceintes internationales, où se discutent la mise en œuvre de l'approche One Health et les politiques publiques y afférant. AVSF rappelle également le rôle crucial des agents communautaires de santé animale (ACSA), qui participent à la détection et la prévention d'épizooties.

En juillet 2023, AVSF a représenté VSF international au One Sustainable Health Forum de Lyon [OSH Forum]. L'ambition était de proposer des solutions pour combler l'écart existant entre le concept One Health "théorique" et sa mise en œuvre opérationnelle. Tout au long de l'année, AVSF a également copiloté un groupe de travail du OSH Forum sur les conditions d'intégration des communautés locales dans ce type d'actions.

Parallèlement, AVSF a intégré le Comité de pilotage de l'initiative internationale Prezode, dont l'objectif est de comprendre et prévenir l'émergence des zoonoses.

## AVSF mobilisée au sein du Collectif Nourrir

Depuis plus d'un an, AVSF porte au sein de trois groupes de travail du Collectif les enjeux agricoles et alimentaires des pays du Sud : la transition de l'élevage vers des systèmes plus durables, les outils de régulation du revenu et du commerce à différentes échelles et enfin, la stratégie du Collectif pour orienter l'opinion et les politiques publiques en faveur d'une transition profonde des systèmes agricoles et alimentaires en France et dans le reste du monde.

## Lutte contre la déforestation importée dans l'Union européenne

AVSF reste mobilisée pour défendre les intérêts des organisations de producteurs dans le cadre de l'application du nouveau règlement européen contre la déforestation et la dégradation des forêts. Si AVSF se réjouit de son adoption, il pose des

difficultés aux organisations paysannes pour s'y conformer entièrement avant le 1er janvier 2025, notamment en raison des coûts de traçabilité, et ce alors que les rémunérations des producteurs restent scandaleusement basses, en particulier sur la filière cacao. Au risque que seules les entreprises privées et les multinationales ne sortent leur épingle du jeu. Diverses positions et propositions en faveur de ces organisations ont été portées par AVSF au sein du comité de suivi de la Stratégie nationale de lutte contre la déforestation importée en représentation de Coordination Sud, de l'Initiative française pour un cacao durable et dans les pays de coopération.

## Des projets de loi co-construits par des organisations paysannes

**En Équateur**, les organisations indigènes et paysannes, appuyées par AVSF, ont remis le 28 mars 2023 à l'Assemblée nationale, un projet de réforme de Loi sur la gestion de l'eau et de son usage. Le texte prévoit entre autres l'interdiction d'activités qui peuvent nuire à la qualité, la quantité de l'eau et l'équilibre des écosystèmes, la reconnaissance des territoires et pratiques communautaires dans la protection des ressources hydriques ou encore la création d'un Fond national de l'eau.

**En Colombie**, AVSF a participé à l'élaboration d'un projet de Loi sur l'agroécologie, présenté au Sénat en 2022, fruit d'une collaboration entre des sénateurs et des acteurs de la société civile. Ce projet de loi prévoit un soutien aux petits producteurs via la formation ou l'accès au crédit, la création d'une direction dédiée à l'agroécologie au sein du ministère de l'agriculture et l'élaboration d'une feuille de route pour développer l'agroécologie au niveau national. En juin 2023, AVSF poursuit son action en co-organisant une rencontre au Sénat qui réunit plus de 40 participants issus du ministère de l'agriculture, d'organisations paysannes et indigènes, des universités, etc.

# Éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale

En France, AVSF mène une série d'actions de sensibilisation auprès du grand public et des jeunes sur les enjeux de l'agriculture paysanne et de la solidarité internationale.

**2 500 PERSONNES SENSIBILISÉES**  
**PAR LES ACTIONS DE SENSIBILISATION,**  
dans une dizaine de villes : Paris, Lyon,  
La Rochelle, Angers, Rouen,  
Montpellier, Caen, Nantes, etc.



**47 SÉANCES DE SENSIBILISATION**  
**AUPRÈS DE 1 360 ÉLÈVES D'ÉCOLES PRIMAIRES**



**AVEC 3 KITS D'ANIMATION :**

Aminata au pays  
du chocolat



Aminata  
et l'élevage



La ferme  
d'Aminata



**15 ATELIERS JUNIOR**  
sensibilisant les collégiens  
aux Objectifs  
de développement durable  
**AUPRÈS DE 300 ÉLÈVES.**



La participation  
dans plusieurs événements  
de 2 festivals :

**ALIMENTERRE ET FESTISOL**



**26 SÉANCES CINÉ-DÉBATS**  
à travers toute la France :  
Angers, Dijon, Mâcon,  
Rouen, Montpellier,  
La Rochelle, etc.

## LA VIE ASSOCIATIVE



**268**  
**ADHÉRENTS**



**120 BÉNÉVOLES**  
**5 037 HEURES**  
**DE BÉNÉVOLAT**  
valorisées dans le compte  
emploi ressources



**12**  
**CORRESPONDANTS**  
**ÉCOLES**



**23**  
**CORRESPONDANTS**  
**EN RÉGION**



**5 CONFÉRENCES**  
**SANS FRONTIÈRES**  
**ET CONFÉRENCE**  
**PAYS**

# Les élus et les instances de gouvernance

[14 juin 2024]

## Le Bureau

### Barbara DUFOUR :

*Présidente* - Vétérinaire, Professeur émérite de maladies infectieuses et d'épidémiologie à l'École nationale vétérinaire d'Alfort

### Jean-François LAMOUREUX :

*Vice-Président* - Architecte, ex-Vice-Président d'Action contre la Faim

### Dominique LEBRETON :

*Secrétaire général* - Paysan, ancien représentant de la Confédération paysanne régionale au CESER, ancien Président de la Confédération paysanne 44 et ancien Vice-Président de la Chambre d'agriculture 44

### Alain YVERGNIAUX :

*Secrétaire général* - Économiste, ancien dirigeant d'entreprise, consultant en stratégie et organisation

### Élisabeth MULLER :

*Trésorière* - Ancienne Directrice administrative et financière d'AVSF

### Michel PROST :

*Membre* - Agroéconomiste, ancien Directeur d'une fédération de coopératives

### Daniel ROCHE :

*Membre* - Ingénieur agronome, ancien Directeur de l'ESITPA, école d'ingénieurs en agriculture, agro-formateur et spécialiste du développement agricole et rural

### Hugues VERNIER :

*Membre* - Ancien Responsable « agriculture alimentation » et animation du projet stratégique et opérationnel de la Biovallée, Collectivité locale du Val de Drôme

## Autres membres du Conseil d'administration

### Amélie BAJOLET :

Agronome et Présidente du Label Bee Friendly

### Moussa BALDÉ :

Ingénieur en développement local, Coordinateur national d'AVSF au Sénégal, Gambie et Guinée Bissau

### Cécile BÉRUT :

Consultante internationale en développement rural, ancienne Représentante d'AVSF en Haïti

### Patrick CARON :

Vétérinaire, chercheur au CIRAD, Vice-Président au Conseil d'administration du CGIAR, Directeur du Montpellier Advanced Knowledge Institute on Transitions (MAK'IT / MUSE), Président d'Agropolis International

### Marc CHAPON :

Agronome, Coordinateur national d'AVSF au Togo et Bénin

### Camille CLUZEAUD :

Chargée de projet relations avec la grande distribution au Label Bee Friendly

### Loïc COISNON :

Ancien Directeur régional du Groupe Crédit Mutuel, auditeur en entreprise

### Philippe COLLIN :

Paysan, ancien porte-parole de la Confédération paysanne

### Guy DURAND :

Agroéconomiste, Professeur honoraire d'économie et de développement rural Institut Agro Rennes

### Olivier FAUGÈRE :

Vétérinaire, spécialiste de l'élevage en régions chaudes et de santé publique vétérinaire, ancien Directeur de l'École Nationale des Services Vétérinaires, ancien Directeur de « France Vétérinaire International »

### Jacques LOYAT :

Ingénieur général honoraire du Génie Rural des Eaux et des Forêts

### Hervé PETIT :

Vétérinaire et ancien Responsable du pôle Élevage santé animale et santé publique vétérinaire d'AVSF

### Xavier PEYRACHE :

Consultant économique

### Christian TAUPIAC :

Forestier et agroéconomiste, spécialiste du développement rural en pays en voie de développement

### Jean-Michel THOMAS :

Ingénieur agronome, Professeur honoraire d'agronomie Institut Agro Dijon

# Les équipes techniques internationales

[Mars 2024]

## Dans les pays de coopération

### 9 coordinations nationales

#### Cambodge

CN : **Sophoan MIN**  
RAF : **Vuthy CHAY**

#### Équateur / Colombie

CN : **Sylvain BLEUZE**  
RAF : **Luisa Viviana PAZMIÑO JARAMILLO**

#### Haïti

CN : **Jean-Edy THEARD**  
RAF : **Manoucheka Annie SAINT-VICTOR**

#### Madagascar

CN : **Guillaume PARIZET**  
RAF : **Rovan'ny Soa Hajalalaina RAZAFINOTRONA**

#### Mali

CN : **Damouko BONDE**  
RAF : **Mama DEMBELÉ**

#### Mongolie

CN : **Manon LELARGE**  
RAF : **Sukhbaatar BOLORCHIMEG**

#### Pérou

CN : **Javier ALARCÓN CERVERA**  
RAF : **Melania VALDIVIA MAS**

#### Sénégal/Gambie/ Guinée Bissau

CN : **Moussa BALDÉ**  
RAF : **Aboubakrine SARR**

#### Togo/Bénin

CN : **Marc CHAPON**  
RAF : **Ayaovi Gagno DJOGBEMAH**

### 9 représentations nationales

#### Bolivie

Telmo **ROBALINO CAMPOS**  
RAF : **Diana Corina GUTIERREZ**

#### Burkina Faso

Moussa **BARRO**

#### Colombie

Gonzalo **CARDONA MARTINEZ**

#### Côte d'Ivoire

CN : **Edem KOMLAN**  
RAF : **Rasidatu LAWAL**

#### Éthiopie

Maria Da Graça **DA CAMARA ARCHER DE CARVALHO**

#### Guatemala

Pascal **HUWART**

#### Guinée Bissau

Serifo **EMBALÓ**

#### Namibie

Reinhold **KAMBULI**

#### Laos

Véronique **RENAULT**  
RAF : **Thavisouk ANOUVONG**

## En France 30 professionnels

<p><b>Pôle administratif et financier</b></p> <p>Directrice financière <b>Julie CRENN</b></p>	<p><b>Directeur des opérations</b> <b>Christophe CHAUVEAU</b></p>	<p><b>Pôle ressources humaines</b></p> <p>Directrice RH <b>Chloé DESGEORGE</b></p>
	<p><b>Pôle coopération</b></p> <p>Directrice technique <b>Myriam MACKIEWICZ HOUNGUE</b></p> <p><b>3 départements techniques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Agricultures paysannes, ressources naturelles &amp; changement climatique</li> <li>- Élevage, santé animale &amp; santé publique vétérinaire</li> <li>- Organisations paysannes &amp; marchés</li> </ul> <p>Service mécénat et fonds privés <b>Christelle BERJOT</b></p>	
<p><b>Directeur général</b> <b>Frédéric APOLLIN</b></p>		
<p>Service collecte <b>Nina CLOISEAU</b></p>	<p>Service communication <b>Édouard COUTURIER</b></p>	<p>Service plaidoyer <b>Carline MAINENTI</b></p>

CN : coordinateur national  
RAF : responsable administratif et financier

# Le réseau professionnel d'AVSF

## L'Alliance AVSF-Gret



Collaborant depuis de très nombreuses années sur divers projets en Afrique de l'Ouest, en Asie, en Haïti et à Madagascar, AVSF et Gret ont souhaité renforcer leur coopération en scellant une Alliance en 2022. Celle-ci vise à mutualiser leurs moyens et à décupler leur capacité d'action, d'innovation, d'influence, de plaidoyer et de mobilisation de nouveaux financements. En d'autres termes, monter en puissance et devenir un acteur majeur de la solidarité internationale pour relever plus efficacement les défis mondiaux du développement durable, du changement climatique et de la justice sociale. En 2023, les deux membres de l'Alliance ont signé un nouvel accord sur leurs collaborations opérationnelles, marquant encore davantage leur engagement mutuel (lire p. 6).

## Membre fondateur



avsf.org



vsf-international.org



groupe-initiatives.org



cite-developpement-durable.org



avsf.org

## Membre actif



## Soutien à la création



tero.coop



spp-france.fr

# Partenaires financiers 2023

## Organismes de coopération bi & multilatérale

- AFD (Agence Française de Développement)
- AMC (Affaires Mondiales Canada)
- ADB (Asian Development Bank)
- BID (Banque Interaméricaine du Développement)
- Commission Européenne - DG INTPA - Direction générale des partenariats internationaux (ex DEVCO EuropeAid)
- Commission Européenne - DG ECHO - Direction générale pour la protection civile et les opérations d'aide humanitaire
- DCI Principauté de Monaco (Direction de la Coopération Internationale)
- DDC (Coopération Internationale de la Suisse)
- ENABEL (Agence Belge de développement)
- FAO (Food and Agriculture Organization)
- FFEM (Fonds Français pour l'Environnement Mondial)
- FIDA (Fonds International pour le Développement Agricole des Nations-Unies)
- MEAE (Ministère Français de l'Europe et des Affaires Étrangères), Centre de Crise et de Soutien, Ambassades de France (Services de Coopération et d'Action Culturelle)
- MINEFI - Direction générale du Trésor (FASEP innovation verte)
- OMSA (Organisation Mondiale de la Santé Animale), fondée en tant qu'OIE
- PNUE (Programmes des Nations-Unies pour l'Environnement)
- USAID (Agence des États-Unis pour le développement international)

## Organismes publics & para-publics français

- AFEID (Agence Française pour l'Eau, l'Irrigation et le Drainage)
- Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement (CIRAD)
- VetAgro Sup / ENSV-FVI : École Nationale des Services Vétérinaires - France Vétérinaire International

## Collectivités territoriales françaises

- Département des Hauts-de-Seine
- Métropole de Lyon - Grand Lyon
- Région Auvergne-Rhône-Alpes
- Région Normandie
- Syndicat d'Eau Potable Bresse Dombes Saône
- Ville de Lyon

## Institutions & pouvoirs publics dans les pays de coopération

- CEDEAO (Communauté Économique des États de l'Afrique de l'Ouest) - ARAA (Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation)
- Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural d'Haïti
- Ministère de l'Agriculture et de l'Équipement Rural du Sénégal
- Department of Agriculture Lao PDR
- Ministère de l'Agriculture et du Développement - République de Côte d'Ivoire
- Ministère du Développement Rural - République du Mali

## Associations & fondations

- CFSI (Comité Français pour la Solidarité Internationale)
- Fondation de France
- Fondation Pro Victimis - Suisse
- Fondation Lord Michelham of Hellingly
- WeForest
- Fondation Isocrate

## Entreprises & fondations d'entreprises

- Clinique vétérinaire Berlioz (Nice), Cliniques Anicoon (Ploemeur, Larmor), Cliniques Animovet (Maïche, Le Russey)
- Clinique Vetsforthem (Bègles), Société Civile Professionnelle des Docteurs Vétérinaires (Châtillon-sur-Seine), Procyon Selarl de Veterinaires (Château-Thébaud)
- Cliniques groupe Sevety's : Clinique de l'Empereur, Clinique Paris Ouest Veto Saint-Prix, FamilyVet Lanester
- Fondation Bel
- Fondation Carrefour
- Fondation EGIS
- Fondation Raja
- Fondation Groupe EDF
- Fondation Rabobank
- Fondation Alstom
- M Demain, Fonds de dotation Missegle
- Fond de dotation Valrhona
- Oreade Breche
- SCOP Ethiquable

## Entreprises partenaires de collecte

- Prize
- Benevity
- Goodeed
- Heoh
- 1 % pour la Planète

# Rapport financier 2023

L'année 2023 a été marquée pour AVSF par l'arrêt au Mali des activités réalisées sur financement français à la demande des autorités locales. Ceci contribue à la diminution de 17 % des dépenses des projets, qui atteignent néanmoins 17,4 M€.

La zone Afrique concentre toujours un peu plus de 50 % de nos activités en 2023, grâce au dynamisme des projets au Sénégal et au démarrage de nouvelles activités en Namibie. La zone Amérique représente 33 % de l'activité 2023 tandis que la zone Asie s'établit à 11 %.

Le résultat dégagé est excédentaire et s'établit à 22 K€. Le résultat d'exploitation est de 15 K€ ; le résultat financier de 10 K€ et le résultat exceptionnel est déficitaire de 3 K€.

Les subventions publiques, y compris la convention de financement transversal de type « programme » dont nous bénéficions avec l'Agence française de développement, constituent toujours la majeure partie de nos financements (80 %). La collecte auprès de donateurs individuels est en diminution par rapport à 2022 (qui avait été marquée par 2 grands dons exceptionnels) mais se maintient en valeur relative. En 2023, elle atteint 1,2 M€, ce qui représente 6 % des ressources totales de l'exercice. Enfin, nous poursuivrons notre politique de construction de budgets prudents et à l'équilibre, qui, associée à un suivi budgétaire toujours plus performant, permet de dégager des excédents.

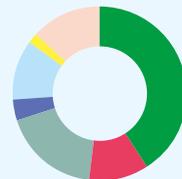
Ce résultat nous permet de porter nos fonds propres à 3 311 K€, un montant en croissance régulière depuis plusieurs années et qui représente 18 % de notre volume d'activité.

Enfin, soulignons que les bénévoles ont contribué à la mission et au fonctionnement d'AVSF à hauteur de 5 037 heures en 2023, valorisées à 252 K€.



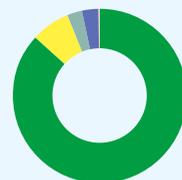
**Julie CRENN**  
Directrice financière

## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES MISSIONS SOCIALES



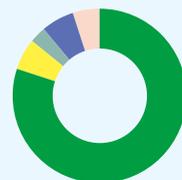
- Afrique de l'Ouest - **41 %**
- Asie - **11 %**
- Haïti - **18 %**
- Europe - **4 %**
- Afrique de l'Est et Australe - **11 %**
- Amérique Centrale - **2 %**
- Amérique Andine - **13 %**

## EMPLOIS 2023



- Missions sociales - **86 %**
- Frais de fonctionnement - **8 %**
- Frais de recherche de fonds - **3 %**
- Dotation aux provisions - **3 %**
- Ressources affectées aux fonds propres - **0,1 %**

## RESSOURCES 2023



- Fonds publics - **80 %**
- Fondations, associations et autre organisme non-lucratif - **6 %**
- Mécénat et prestations privées - **3 %**
- Dons - **6 %**
- Produits financiers, exceptionnel et autres - **5 %**

BILAN ACTIF			2023	2022
En K€	Brut	Amort.	Net	
<b>Actif immobilisé</b>	<b>727</b>	<b>123</b>	<b>604</b>	<b>463</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>19 407</b>		<b>19 407</b>	<b>24 173</b>
Créances d'exploitation	19 208		19 208	23 871
Charges constatées d'avance	199		199	302
<b>Écarts de conversion actif</b>	<b>539</b>		<b>539</b>	<b>756</b>
<b>Trésorerie</b>	<b>9 326</b>		<b>9 326</b>	<b>6 653</b>
Valeurs mobilières de placement	5		5	5
Disponibilités	9 321		9 321	6 648
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>29 999</b>	<b>123</b>	<b>29 876</b>	<b>32 045</b>

BILAN PASSIF			2023	2022
<b>Fonds associatifs</b>			<b>3 312</b>	<b>3 290</b>
Fonds propres			3 290	3 145
Résultat de l'exercice			22	145
<b>Provisions pour risques et charges</b>			<b>868</b>	<b>618</b>
<b>Fonds dédiés</b>			<b>205</b>	<b>125</b>
<b>Dettes</b>			<b>25 096</b>	<b>27 125</b>
Autres dettes			2 836	3 196
Produits constatés d'avance			22 260	23 929
<b>Écart de conversion passif</b>			<b>395</b>	<b>754</b>
<b>Emprunts et dettes financières diverses</b>			<b>0</b>	<b>133</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>			<b>29 876</b>	<b>32 045</b>

## Commentaires sur le bilan

- Le bilan de l'association se caractérise par des masses importantes de créances et de dettes sur les projets pluriannuels, comptabilisées selon les principes comptables en vigueur.
- Des montants importants figurent à l'actif en créances d'exploitation. Celles-ci correspondent au montant des conventions signées dont le paiement n'a pas encore été reçu.
- Des montants importants figurent également au passif en produits constatés d'avance. Ceux-ci correspondent aux financements pour lesquels AVSF a signé une convention mais qui n'ont pas encore été consommés par les projets.
- Les fonds propres se renforcent : grâce à l'affectation du résultat 2023, ils atteignent 3 311 K€. Ceci porte le ratio de fonds propres à 18 % du volume d'activité réalisé en 2023.

## Compte de résultat par origine et par destination (CROD) 31/12/2023 en K€

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	TOTAL	%	Dont générosité du public	%
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
1 - PRODUITS LIES A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	1 589	9 %	1 589	96 %
1.1 Cotisations sans contrepartie	10		10	
1.2 Dons, legs et mécénat	1 578		1 578	
- Dons manuels	1 194		1 194	
- Legs, donations et assurances-vie	65		65	
- Mécénat	319		319	
1.3 Autres produits liés à la générosité du public				
2 - PRODUITS NON LIES A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	3 404	18 %		
2.1 Cotisations avec contrepartie	-			
2.2 Parrainage des entreprises	-			
2.3 Contributions financières sans contrepartie	905			
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	2 421			
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	13 211	71 %		
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	288	2 %		
5 - UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	69	0 %	69	4 %
<b>TOTAL</b>	<b>18 561</b>		<b>1 658</b>	
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
1 - MISSIONS SOCIALES	15 857	86 %	1 251	75 %
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	520	3 %	397	24 %
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	1 474	8 %	10	1 %
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	538	3 %	-	
5 - IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	-			
6 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	150		-	
<b>TOTAL</b>	<b>18 539</b>		<b>1 658</b>	
EXCÉDENT OU DÉFICIT	22			

### Commentaires sur le CROD

Le CROD a été établi selon le règlement comptable ANC-2018-06. La colonne de droite ventile les ressources issues de l'Appel à la Générosité Publique et leur contribution au fonctionnement de l'association. Ces informations sont conformes à celles présentées dans le Compte d'Emploi des Ressources [CER]\*.

Les dépenses consacrées aux projets de développement représentent 87 % des emplois, en France et à l'étranger. 51 % des dépenses de ces missions sociales ont été à destination de projets menés en Afrique et 4 % aux activités menées en France. La grande majorité des ressources collectées auprès du public

a été affectée aux missions sociales et à la recherche de fonds. Seules les cotisations des membres de l'association ont servi à financer le fonctionnement de la vie associative. Les frais de recherche de fonds sont stables par rapport à 2022.

Les autres produits non liés à la générosité du public comprennent essentiellement le produit de prestations de services réalisées par nos équipes pour couvrir nos coûts de coordination et bureaux de représentation dans les pays, et les contributions financières d'associations et de fondations.

\* Les versions officielles détaillées du CROD et du CER sont présentées dans le rapport de nos commissaires aux comptes du cabinet Bakertilly. Ce rapport est également déposé sur le site du Journal Officiel après validation des comptes par l'Assemblée Générale, et disponible sur notre site internet [www.avsf.org](http://www.avsf.org)





### SIÈGE

14, avenue Berthelot (bâtiment F bis)  
69007 Lyon - France

### ANTENNE

45 bis, avenue de la Belle Gabrielle  
94736 Nogent-sur-Marne - France

[www.avsf.org](http://www.avsf.org)



### AVSF est labellisée



### AVSF bénéficie du soutien de



Rédaction collective **AVSF**  
Conception graphique : [www.comme-quoi.fr](http://www.comme-quoi.fr)  
Illustrations : **Kei Lam**  
Photos : © **AVSF**

